

风采掠影



职工登山比赛举行

4月17日，由吴兴农村合作银行工会主办的职工登山比赛在湖州仁皇山景区举行，来自总行各部(室)、中心和各支行(部)约60名员工参与了本次活动。

经验交流

业务素质冠军赛举行

通讯员 王婷

3月29日，吴兴农合行举办了2016年一季度业务素质冠军赛，各支行(部)员工踊跃参赛，开展技能大比拼。同往年相比，今年业务理论知识新增笔试内容，试题根据下发的相关文件以及操作规程在实际工作中的应用来命题，着重考核柜员处理

实际问题的能力。不仅如此，今年年度冠军赛中还将增加人民币识假技能比赛项目，以此进一步提高一线员工快速识别假币的能力，进而推动综合性反假货币人才队伍建设。

经过当天下午和晚上的激烈角逐，营业部拔得头筹，埭溪支行、城东支行紧随其后。活动不仅丰富了员工的业余文化生活，锻炼了体魄，也促进了员工之间的交流和团结，展现了吴兴合行良好的形象。

文 / 摄 沈建斌 吴梦刚

“四举措”配合营改增改革试点

通讯员 卜晓琳

3月24日，财政部、国家税务总局下发通知，自5月1日起全面推开金融业营业税改征增值税试点工作，作为试点的吴兴区也正紧锣密鼓地推进改革试点工作，吴兴农合行紧跟税收改革步伐，落实四大举措，确保工作推进顺利。

一是积极把握政策动向。及时关注、了解和掌握营改增新政策、新法规，加强与税务机关的沟通，提升对政策执行的解读，加强监测分析和宣传解释工作。二是强化工作领导。成立营改增工作领导小组，及时制订营

改增试点工作方案，明确责任部门和人员，细化实施任务、目标、步骤、措施和时间要求，确保按时完成各项准备工作。三是落实前期准备工作。高度重视发票管理，对我行客户单位的纳税人类别进行全面摸底，并积极配合国税部门做好财税库银迁移准备工作，完成增值税一般纳税资格认定。四是梳理业务流程和风险点。积极将增值税改革政策和全行业务特点相结合，思考分析并认真梳理各项业务流程和相关风险点，区分增值税和营业税政策差异，同时结合省联社业务系统改造意向，做好改革前期准备。

“一课二创三到位”扎实推进电子银行建设

通讯员 苏霁 吴思思

今年以来，吴兴农合行把电子银行建设放在重要战略位置，探索“一课二创三到位”的新型工作模式，扎实推进电子银行建设，取得良好成效。截至3月末，全行电子银行替代率72.76%，较年初增长7.10%，手机银行、网上银行、丰收E支付及ATM、POS和ETC等交易

额均呈现持续稳定增长态势。设立“周一课堂”，营造学习氛围。于1月4日启动设立“周一课堂”，建立授课团队，围绕电子银行各项业务，针对各支行电子银行专管员开展集中培训讨论，以“听说讲看”的模式打造一个学习促进的平台，说工作、讲业务、听反馈、看演示，不断激发员工自我学习的积极性。

创建专业队伍，创新培训模

辅导到位、宣传到位、服务

那一抹微笑

能坐在边上，看着别人是怎么做的，再记点笔记。等到正式上手时，只能看一眼笔记，做一道流程，效率相当低。尤其是在办事的人比较多时，手忙脚乱便是家常便饭了，出错的频率也直线上升。这时候，同事们善意的微笑便是一剂良药，缓解我的尴尬与无措。



警银协作 防诈骗志愿宣传服务开展

4月29日，东林支行联合东林派出所开展“警银协作进社区”宣传活动，这是该支行防诈骗平安志愿者活动开展的第二年。活动以宣传防电信、网络诈骗知识为主，向百姓宣传诈骗的各种手段，

并共同为百姓印发了防范15种诈骗伎俩手册，并普及了反假货币技巧。

活动不仅受到了百姓的欢迎，而且也被湖州电视台“阿奇讲故事”栏目予以了正面采访、拍摄。

文 / 摄 王红梅

营改增试点第一期培训举办

通讯员 卜晓琳

今年5月1日起，营业税改征增值税试点工作将全面推开，为紧跟财税改革步伐，积极适应新政策，4月14日，吴兴农合行举办了营改增试点第一期培训，来自各支行(部)会计主管、各中心业务主管、总行各部(室)发票管理人员、各归口部门

专项费用与物资采购人员参加了此次培训。

本次培训内容主要由三部分組成，分别为营改增概述、会计处理及业务系统改造意向、我行营改增工作方案及注意事项。计划财务部负责人作为培训讲师详细阐述了什么是营改增，解析了营改增的主要政策，并对营改增后的相关会计处理

多措并举 开展个人存款账户清理

通讯员 王婷

根据人行及银监相关文件，吴兴农合行多措并举，开展存量个人活期存款账户清理工作，不断优化资源配置、加强个人银行账户管理。

一是对数据进行梳理。由后

推广自助发卡机 提升业务办理效率

通讯员 钱筹潮

为提升客户体验，提高业务办理效率，吴兴农合行大力推广自助发卡机，目前全辖16个支行网点均已配备了自助发

卡机。该机器具备信息采集(身份证、照片、指纹)、联网核查、自助发卡等核心功能，支持凭条、身份核查影像资料打印，并兼具多种传统自助设备功能，如卡查询、转账、汇款、手机银

行签约、短信签约和其他多种中间代理业务。

与传统的柜台开卡相比，自助发卡机办理业务安全简便，省时省力，客户们对此纷纷竖起大拇指。

劳动竞赛跟踪小组，深入支行，了解先进网点的优秀做法和后进网点存在的困难问题，以强带弱，搭建互促共进平台，并将优质存量贷记卡客户数据进行匹配并下发支行，供支行进行ETC精准营销参考，每月将手机银行睡眠户数据清分下发支行，让支行针对性开展工作，做好服务。

到的快乐却是一笔重要的财富。人与人相处中，微笑是最好的润滑剂，多一份微笑，就多一份对别人的尊重；多一份微笑，就使别人多一份安心。所以，请微笑着面对他人，你要相信别人也会回以微笑。

文 / 杨湘云



吴兴合行报

总编：沈旭荣

责任编辑：邱志成、吴梦刚

省农信联社副主任张依丽一行来行调研时强调

强化大数据分析应用 做大电子银行业务规模



通讯员 吴梦刚 马力

4月19日，省农信联社副主任张依丽一行来行开展工作调研座谈，并走访了我行城北支行和浙江奥奇食品股份有限公

司，省农信联社湖州办事处副主任周武、业务科副科长蔡根荣、行领导班子参加座谈并陪同走访。

张依丽听取了吴兴农合行董事长沈旭荣的工作汇报，她表

湖州银监分局领导来行开展审慎监管会谈

通讯员 吴梦刚

4月1日上午，湖州银监分局副局长冯明、监管三科科长章伟、副科长徐华君一行来行开展审慎监管会谈，行领导班子、部分董监事及业务管理部、合规风险部、计划财务部、审计部等部门负责人参加座谈。

会上，徐华君首先通报了2015年度监管意见并提出了相关工作要求，随后，吴兴农合行

董事长沈旭荣从2014年度监管意见书整改和2015年监管工作落实情况、贯彻落实2016年监管工作会议及年度工作计划两个方面进行了工作汇报。双方还就其他相关方面进行了交流和讨论。

冯明在讲话中对吴兴农合行提出了“保优势、补短板、守底线”九个字的要求，他指出，要把“走千访万”、“百名行长进千企”、客户经理日常工作机制等

徐鹏峰来行调研强调

加强内部管理 丰富亮点工作 深化普惠金融服务

通讯员 谢作慧 郑伟强 吴梦刚

4月13日、15日，省农信联社湖州办事处主任徐鹏峰一行来行调研并走访基层支行。

4月13日，徐鹏峰一行在吴兴农合行董事长沈旭荣陪同下，先后前往“童装名镇”织里和“美妆小镇”埭溪，就织里支行和埭溪支行两个联系点的一季度业务发展情况进行调研。徐鹏峰一行在两家支行召开了联系点座谈会，听取了两家支行主要负责人关于当前业务发展、风险防控及重点工作推进情况、有关问题及建议，并对打击逃废债、加强信贷有效投入及财务收支情况等进行了深入探讨。

徐鹏峰对两家支行在“走千访万”劳动竞赛活动中取得的成

绩给予了充分肯定。他指出，织里和埭溪是两个经济环境差别较大的区域，织里地区以小微企业为主，且尚处于信用风险高发区；埭溪地区以农户为主，信用环境较好，两家支行要结合自身及当地实际，提升经营理念，加强内部管理，平衡好风险管控和业务拓展，坚持支农支小地位不动摇，做出农信特色，打响农信品牌。他强调，办事处与支行加强走访交流沟通，建立联系点制度，能更好地为各行提供服务，能更针对性地解决一些实际问题。织里支行要重点做好信用风险管控，抓住吴兴区成立吴兴农合行打击逃废债专项小组契机，及时了解逃废债的新情况新问题，加大打击力度，同时要加

强丰收驿站建设，以省农信联社

和浙江顺丰速运签订战略合作协议为大背景，提升综合服务水平，深化普惠金融内涵。埭溪支行要重点做好信贷投放工作，持续开展“走千访万”活动，加强与村、乡镇的联系沟通，积极落实重点工作，结合实际不断创新方式方法，丰富亮点工作，进一步提升普惠金融的深度、广度。

4月15日，徐鹏峰一行来到吴兴农合行总行开展调研座谈，听取了吴兴农合行行长王国华、副行长吴国良的工作汇报，徐鹏峰表示，吴兴农合行全行上下精神状态好，在劳动竞赛中想法多、力度大，成效正逐步显现，同时也能清晰认识到存在的短板和不足，并强调吴兴农合行班子要进一步统一思想，传达精神，传导压力，提高支行、部门工

作执行力，抓创新，抓重点，抓落实，抓进度，在信贷有效投放上要进一步加大考核力度，在不良贷款管理上更加突出，要积极借鉴系统内兄弟行社经验，加快

善内部考核机制，激发员工干事意识和活力；二是目标要明确。要对监管指标、经营指标清晰定位并分解落实，要重视核心敏感监管指标，及时发现异常，及时纠正，要全力提升管理质量目标，责成专门部门和人员抓好落实；三是职责要分清。董事会和下设专门委员会、高管层、中层干部要发挥各自职责，细化各项工作，加强督导检查；四是措施要严实。在重点工作、目标定位、

丰收驿站建设进度，努力探索资

金业务和国际业务发展。

省农信联社湖州办事处财务负责人、风险负责人陪同调研走访。



**吴兴农村合作银行**
WUXING RURAL COOPERATIVE BANK

**薪贷通**

个人消费贷款，
一站式满足您的消费金融服务需求

最高可贷30万元
可采用信用方式
手续简便，利率优惠

网址：www.zjwxbank.com

编辑热线：0572-2079122

电子邮箱：84386044@qq.com

地址：湖州市东街55号

2016 年一季度工作例会召开



通讯员 吴梦刚

4 月 21 日，吴兴农村合作银行 2016 年一季度工作例会在总行会议室召开，各支行（部）分别对一季度工作开展情况进行了汇报交流，行长王国华作题为《补足短板 精准发力 提质增效 努力实现全行各项业务“开门红”》的工作报告，全面回顾

了一季度业务发展情况及在普惠金融建设、社区银行转型、强化风险管控、完善精细管理、增强品牌形象五个方面的努力，指出工作中存在信贷投放不足，增户扩面难以深入，不良仍在反弹，客户风险尚未见底，增盈压力加大，收益率不断回落三个方面的困难和不足，要求全行下阶段抓好五个方面的工作：

不良资产集中处置推进会召开

通讯员 吴梦刚

4 月 15 日，吴兴农村合作银行不良资产集中处置推进会在总行召开，行领导班子、区公安分局副局长朱海金、区法院执行局局长崔颂文、湖州银监分局监管三科副科长徐华君出席会议。

会上，各个支行（部）对目前不良处置中的基本情况、存在的主要问题和下一步工作举措进行了汇报交流，行长王国华就不良资产集中处置推进作动员部署，对全行不良资产现状及清收处置中存在的问题进行了梳理和分析，明确不良资

产清收处置的目标任务，对下阶段处置化解不良资产工作作了六个方面的要求：一是开展不良贷款集中处置；二是开展案件执行攻坚行动；三是开展不良贷款分类处置；四是开展不良贷款快速处置；五是加大隐性贷款处置力度；六是加大对已核销贷款的清收管理。

徐华君指出，吴兴农合行在不良资产处置上工作魄力大，思路正确清晰，并提了六点建议：一是创新组织架构；二是加强绩效考核；三是强化人员管理；四是创新处置方法；五是明确工作责任；六是落实金融督办。

崔颂文对 2015 年全区金

一是加强信贷有效投放，不断提升业务发展新动力；二是加快电子银行建设，推进普惠金融发展新方向；三是强化风险管控能力，全面落实风险管控新成果；四是增强内部精细管理，切实提高金融服务新水平；五是注重企业文化建设，持续增添队伍建设新活力。

董事长沈旭荣作重要讲话，用五个“最”对一季度工作进行了概括和描述，最大成绩是开门红劳动竞赛取得预期成效，最有改进的是工作方法，最有收获的是荣誉感增强，最欣慰的是凝聚力得到提升，最有利的环境是争取了地方党政部门支持。他强调，全行下一步按找问题、析原因、寻途径要求，在以下五个方面引起重视：一是关于有效信贷投放，把关不准，问题不少，必须精准有效推进。针对整村授信、整村批发把关不准，授信过低，

三无一达标违规行为严重，城区网格化推进流于形式等问题，必须确立标准，加快城区网格化划分、营销和管理，坚决纠正违规骗取户数的行为，加强督查。二是关于不良管控处置，进展缓慢，方法陈旧，必须加大创新力度。针对风险报告形式化，名单式管理空化，阶段性、暂时性风险处置后后续化解淡化，化解不良手段陈旧化，借力清收虚化五大问题，必须做实三件事：全力找抓手、抓重点、借题发挥，借力清收。三是关于正确利率定价，手段不活，运用粗放，必须不断优化机制。针对负债利率定价过于简单，财务成本高企，资产利率定价竞争加剧，优势下降明显的现状，优化利率定价机制势在必行，要建立利率定价季度分析制度，建立同业利率监测制度，抓好重点利率定价，加快提升中长期贷款占比。四是关于

电子银行和互联网金融，启动较慢、力度不够，必须全力加快落地。针对网银、手机银行、丰收驿站、农村金融助农服务点、ETC 业务等方面存在的短板，必须在五方面加大力度：丰富社保卡功能、加快贷记卡业务拓展，推进丰收驿站建设，加强合作，实现银医通与智慧校园大突破、量质并举，提升手机银行和网银用户覆盖面。五是关于精准、高效管理，精细不细，要求更严，必须形成有力抓手。针对精准、高效管理上存在的短板，落实七大抓手，在重点工作上推进领衔领办制，在组织架构和人员优化上下功夫，在风险管理上把握四个关口，在产品创新上形成系列拳、增收节支上硬约束、服务创新上选准突破口、工作抓手格式化规范化。

各支行（部）班子成员、各部（室）中层干部参加会议。

赴”：必须全力以赴摸清风险底数，必须全力以赴锁定时间和名单，必须全力以赴创新手段和方法，四是抓实风险管控上要做到用好“三个台”：借力平台，紧抓区委区政府打击逃废债行动和吴兴合行专案组成立契机，依靠公安和法院力量，提升效果；用好舞台，强化工作责任心，用足够的表现来赢得评价；打好擂台，要在手段上、进度上、精力集中上进行 PK，在监管部门、执法部门的大力支持下，在全行上下共同努力下，打好不良清收的翻身仗。

各支行（部）班子、各部（室）负责人参加会议。

置上，要进一步压缩柜面人员，在三无一达标上，要进一步提高标准和要求。三是标准要更加突出，不以完成目标为标准，而是以每天有进度有进展为标准，以翻篇归零的心态，抓准每一天，迅速行动，推进工作。四是导向要更加明确，各部（室）要加大督查督导督办的力度，全面了解支行（部）的工作，一起分析研究，共同推进，要量化各项工作指标，细化考核，力争佳绩。

各支行（部）班子、各部（室）负责人参加会议。

“开门红”劳动竞赛活动冲刺暨有效投入推进会召开

通讯员 吴梦刚

4 月 8 日，吴兴农村合作银行在总行 8 楼会议室召开了“开门红”劳动竞赛活动冲刺暨有效投入推进会，省农信联社湖州办事处业务科科长魏小卫、行领导班子出席，董事长沈旭荣主持会议。会议对“2016”走千家、访万户、共成长”——助力“双创”弘扬普惠劳动竞赛活动开展以来的业务发展情况进行了全面总结，并对下一步工作进行了部署和动员。

荣誉榜

我行获“湖州市 2015 年度金融支持地方经济发展综合优秀奖”

办公室供稿

3 月，在湖州市金融工作会议上，吴兴农合行被授予“2015 年度金融支持地方经济发展综合优秀奖”，这是今年全行继获得“吴兴区 2015 年度突出贡献企业”以来又一沉甸甸的荣誉。

◎合行微播报

4 月 22 日，吴兴区商务局副局长嵇建坤一行到我行走访交流，并与电子银行部相关负责人就丰收购“吴兴馆”运作情况进行了座谈交流，表达了加强合作，增进交流的意见。

沈旭荣作总结发言，他指出，劳动竞赛活动开展以来，全行月比、比出了信心，比出了气势，比出了底气和锐气，面对各项指标，全行加快在方法、产品、机制等方面的创新，通过不断引导，不断商量，不断发动参与，取得了明显成效。月月找，找准了问题和短板，尤其是在信息收集、有效客户、客户粘合度和增户扩面四个方面，创新突破要更多一点，工作拼劲力度要更大一点，纪律氛围要更严一点。四月冲，要冲出加速度。一是思

想上要更加重视，要咬紧牙关，保持定力，保持精力，深入分析，加快推进，寻求突破，补足短板。二是重点要更加突出，在增户扩面上要高度关注信用户数占授信户数的比例，高度关注户均授信额度，高度关注小额贷款与客户需求的匹配度，在城市网络营销上要督促落实客户经理网格建立、网格内每个单位和实体的建档等工作，要像打阵地战一样实打实地推进，在经营上要更加突出效益，把握利率定价、资产负债利率定价等问题，在人员配

我行获 2015 年度全市银行系统行风评议先进单位

通讯员 陈洁

去年，全市银行业金融机构全面开展以推进行风建设、提高群众满意率为目标民主评议行风活动，在经过各银行业金融机构自评，群众、企业、县区及部门民主测评等环节，近日，吴兴农村合作银行被授予“2015 年度全市银行系统行风评议先进单位”，为 5 家获此殊荣的银行之一。

2015 年，吴兴农合行围绕服务全市中心工作，促进区域经济发展为核心，坚持“四主定位”，深化普惠金融建设，大力

帮扶“三农”和中小微企业发展，同时，持续深化行风建设，推进网点转型，积极开展自查自纠，完善优化服务投诉，不断提升窗口服务形象。为提高优质服务水平，全行通过开展“员工大讲堂”形式，促进员工业务技能和综合素质的同步提升，全年开展各类培训 45 期，受训员工达 3860 人次，并落实“4+2”廉洁合规防控模式，开展员工行为专项审计，筑牢案件风险屏障，并以聘任外部行风监督员的方式，不断提升阳光服务和百姓满意度。

普惠金融 我们在行动

通讯员 周海峰

4 月初，吴兴农村合作银行城东支行的客户经理在走访浙江佳舒丽工艺制品有限公司时，在与企业负责人赵新福的交谈中，了解到他正在为即将到期的一笔 400 万元贷款续借手续

通讯员 王红梅

“感谢合作银行的帮助，我会把父亲的这份事业好好干下去的。”日前，莘哲琦从吴兴农村合作银行东林支行获得了 50 万元的“青年创业创新贷款”后语带哽咽地说道。

莘哲琦是吴兴区东林镇的一名 80 后，其父辛伍金在当地开办了湖州吴兴伍运绸厂，从

而发愁，经过客户经理的深入了解，是由于担保人无法提供足额担保，这一变化可愁坏了赵新福，一时三刻要重新落实有这么大金额担保能力的担保人，着实不容易。

得知这一情况后，客户经理马上将该情形向领导进行了汇

事化纺织行业，尽管家境还算不错，但莘哲琦还是选择了北漂，几年前，他只身一人到了北京，做起了服装生意，经过自己的辛苦打拼，事业渐渐起色。然而，天有不测风云，去年年底，父亲辛伍金去世的噩耗传来，莘哲琦连夜收拾行囊，赶回老家办理父亲的后事，作为家中的独子，他继承了父亲生前的事业，也背负起了 35 万元的债务。面对一

南街支行、织里支行：堵截两起电信诈骗 获客户点赞

通讯员 林健强 蔡伟斌

4 月 6 日、4 月 11 日，南街支行、织里支行成功堵截两起电信诈骗，为客户挽回损失 9250 元，受到客户点赞。

4 月 6 日，一客户到南街支行自助终端办理业务，但不熟悉操作，且一直在打电话，电话那头要求其支开银行工作人员，并挂断电话。大堂经理询问后得知与客户通话的是“北京民政局”工作人员，

要将客户母亲的病故丧葬费汇给他，但需先给指定账户存入 5500 元保证金。经耐心劝说，客户认识到这是一起电信诈骗，并当场向该行工作人员表示感谢。

无独有偶，4 月 11 日，织里支行大堂经理在 ATM 机例行巡检时，一客户由于机器多次操作失误向其求助，经询问，大堂经理发现这也一起利用“民政工作人员发放补助”的电信诈骗，当即制止客户将 3750 元汇款给对方，挽回了损失。

“税贷通”解企业燃眉之急

报，在综合分析评价该企业整体经营状况后，支行决定向该企业推广“税贷通”产品。该产品根据企业综合纳税信用等级，以发放信用贷款的方式，解决企业缺少有效抵押担保的难题，为企业融资开辟新的途径。

三天后，企业顺利拿到了

雪中送炭 助力孝子“创业梦”

个自己几乎完全陌生的行业，莘哲琦毫无头绪，还有各种上门讨债的债主和几十口要养活的企业职工，让他倍感压力重重，经过他自己的话说，“那段日子真的是度日如年”。

在走访中得知这一情况后，吴兴农村合作银行东林支行的客户经理立即向领导进行了汇报，由于莘哲琦本人信用良好，且考虑到他主动承担父亲生前

250 万元的“税贷通”信用贷款，企业负责人赵新福拉着城东支行负责人的手激动地说：“吴兴合行真不愧是我们老百姓自己的银行，实实在在地帮助我们这些小微企业，我终于可以睡个安稳觉了。”

截至 3 月末，吴兴农合行

已累计发放“税贷通”信用贷款 12 户，贷款余额 2255 万元，同时，将持续加大走访服务力度，及时掌握小微企业经营状况和金融服务需求，有效开展帮扶对接，解企业燃眉之急，实现共赢发展。

埭溪支行：下乡进企业 服务更贴心

通讯员 周信

近来，埭溪支行深入辖区内小微企业，给远离家乡到埭溪务工的“新湖州人”提供 IC 借记卡开卡、综合签约等服务，受到当地企业和员工的热烈欢迎。

老刘是贵州甘坪县人，在湖州大力金属制品有限公司做了 2 年的金属模具操作工，每月都会向老家汇钱，因为工作三班倒，没有时间往银行跑，而且每次去要等上半小时，感觉很苦恼。此次埭溪支行下乡进企业服务为他解决了烦恼，不仅给

他开办了丰收 IC 借记卡，还综合签约了手机银行、短信服务和 ATM 转账功能。在现场，工作人员手把手教会老刘通过手机银行往老家汇款，刚汇出几分钟他老婆就从贵州打电话来询问是不是又汇钱回家了，还让老刘少汇几次，怕手續费贵。当工作人员告诉老刘手机银行汇款转账都免费时，老刘不知道有多开心了……

当天，埭溪支行工作人员共计为民工兄弟办理了 IC 借记卡 30 余张，并且全部办理了综合签约业务，让他们享受到浙江农信的优质服务和便利。

吴兴农村合作银行“2016”走千家、访万户、共成长”——助力“双创”弘扬普惠劳动竞赛成绩统计表-4月份

日均贷款余额占期末全行市场份额 (8分)			日均有效存款新增额占全行有效存款新增额市场份额 (8分)			行内日均存款新增额占比 (8分)			日均有效存款新增额占比 (8分)			30万元(含)以下个人小额信贷户数占比 (9分)			涉农贷款增速比全部贷款增速 (9分)			小微企业贷款增速比全部贷款增速 (9分)			对公贷款投放额 (3分)			贷款户数新增计划完成率 (10分)		
支行(部)	得分	排名	支行(部)	得分	排名	支行(部)	得分	排名	支行(部)	得分	排名	支行(部)	得分	排名	支行(部)	得分	排名	支行(部)	得分	排名	支行(部)	得分	排名	支行(部)	得分	排名
城北	10.08	1	城东	12.00	1	城北	12	1	札村	12.00	1	织里	13.5	1	织里	4.5	1	城东	4.5	1	妙西	3.6	1	埭溪	15	1
城西	9.61	2	城西	12.00	1	东林	12	1	城东	12.00	1	札村	13.5	1	札村	4.5	1	城北	4.5	1	城西	3.6	1	凤凰	13.85	2
城东	9.13	3	城北	12.00	1	城东	11.64	3	城南	12.00	1	城东	13.5	1	城北	4.5	1	常路	4.5	1	城北	3.6	1	城南	12.19	3
常路	9.08	4	南街	12.00	1	城南	11.54	4	城西	12.00	1	城西	13.5	1	凤凰	4.5	1	城西	4.01	4	东林	3.6	1	城东	11.39	4
南街	9.08	4	城中	12.00	1	营业部	9.85	5	城北	12.00	1	妙西	13.5	1	开发区	4.5	1	东林	3.59	5	埭溪	3.6	1	常路	10.45	5
城中	9.20	6	常路	12.00	1	札村	8.69	6	东林	12.00	1	城北	13.5	1	城中	4.5	1	妙西	3.55	6	凤凰	3.6	1	织里	9.07	6
旧馆	8.20	7	旧馆	9.34	7	织里	7.41	7	南街	12.00	1	东林	13.5	1	城中	4.5	1	营业部	0.93	7	旧馆	3.6	1	城北	6.67	7
开发区	8.19	8	札村	8.11	8	南街	6.88	8	城中	12.00	1	埭溪	13.5	1	旧馆	4.5	1	开发区	0.57	8	常路	3.6	1	城南	3.85	8
东林	8.00	9	东林	7.04	9	城中	6.53	9	常路	12.00	1	凤凰	13.5	1	城南	3.57	9	城中	0.46	9	开发区	3.58	9	札村	3.33	9
札村	7.94	10	城南	6.00	10	城南	6.53	10	凤凰	9.74	10	开发区	13.5	1	东林	3.51	10	旧馆	0.18	10	织里	3.49	10	城南	2	10
凤凰	7.72	11	凤凰	6.00	10	埭溪	6.45	11	营业部	6.13	11	南街	13.5	1	营业部	3.3	11	织里		11	城南	3.47	11	南街	1.92	11
城南	7.46	12	开发区	6.00	10	开发区	6	12	城西	6.00	12	城中	13.5	1	城西	3.11	12	札村	11	11	城西	3.39	12	城西		12
营业部	7.31	13	营业部	4.49	13	常路	4.43	14	旧馆	6.00	12	旧馆	13.5	1	常路	3	13	城南	11	11	营业部	3.26	13	城西		12
妙西	5.98	14	织里	2.05	14	旧馆	3.96	15	织里	3.70	15	常路	13.5	1	妙西	2.43	14	埭溪	11	11	城东	3.23	14	东林		12
埭溪	5.78	15	妙西	0.44	15	妙西	3.3	16	城南	2.97	16	城西	4.34	16	埭溪	2.06	15	凤凰	11	11	南街	3.21	15	开发区		12
织里	5.78	15	埭溪		16										城南		11	城中	2.6	16	城中		16	旧馆		12

手机银行有效客户增量目标（5分）			企业网上银行有效客户服务面新增目标（5分）			丰收e支付有效签约用户新增目标（5分）			电子银行渠道替代率(5分)			“走千访万”客户信息建档目标（7分）			有效客户增量目标(6分)			客户结合度目标（5分）			农民专业合作社开户目标（2分）			综合得分			
支行(部)	得分	排名	支行(部)	得分	排名	支行(部)	得分	排名	支行(部)	得分	排名	支行(部)	得分	排名	支行(部)	得分	排名	支行(部)	得分	排名	支行(部)	得分	排名	支行(部)	得分	排名	
织里	7.50	1	织里	7.50	1	城东	7.50	1	织里	7.50	1	织里	10.50	1	旧馆	7.66	1	营业部	7.50	1	织里	2.00	1	城北	126.18	1	
城东	7.50	1	城东	7.50	1	城南	7.50	1	城北	7.50	1	札村	10.50	1	妙西	7.57	2	常路	0.39	2	札村	2.00	1	埭溪	124.58	2	
城北	7.50	1	城南	7.50	1	城西	7.50	1	营业部	7.50	1	城东	10.50	1	埭溪	7.52	3	城北	0.36	3	城南	2.00	1	城南	114.79	3	
东林	7.50	1	城北	7.50	1	埭溪	7.50	1	凤凰	7.50	1	城南	10.50	1	东林	7.48	4	札村	0.27	4	东林	2.00	1	城南	108.69	4	
城中	6.85	5	埭溪	7.50	1	旧馆	7.50	1	开发区	7.50	1	妙西	10.50	1	札村	7.45	5	旧馆	0.25	5	埭溪	2.00	1	凤凰	108.21	5	
埭溪	6.67	6	凤凰	7.50	1	城北	7.31	6	南街	7.50	1	城西	10.50	1	城南	7.43	6	城西	0.23	6	营业部	2.00	1	东林	107.89	6	
营业部	6.52	7	旧馆	7.50	1	织里	7.20	7	城中	7.50	1	城北	10.50	1	城中	7.43	6	东林	0.21	7	凤凰	2.00	1	城南	107.24	7	
常路	6.35	8	东林	7.20	8	东林	6.82	8	旧馆	7.50	1	东林	10.50	1	城南	6.84	8	凤凰	0.20	8	常路	2.00	1	城北			
札村	6.21	9	营业部	7.00	9	妙西	6.80	9	常路	7.10	9	埭溪	10.50	1	城北	6.66	9	南街	0.18	9	城东	1.60	2	妙西			
城南	6.04	10	城中	6.75	10	营业部	6.33	10	城东	5.63	10	营业部	10.50	1	城南	6.64	10	城南	0.18	10	妙西			营业部	99.62	10	
旧馆	5.75	11	妙西	6.67	11	常路	6.12	11	妙西	5.10	11	凤凰	10.50	1	开发区	6.25	11	埭溪	0.17	11	城西			城东	99.58	11	
开发区	5.57	12	城西	5.40	12	城中	5.60	12	城西	4.59	12	城南	10.50	1	城西	5.83	12	城南	0.11	12	城北			织里	97.01	12	
城西	5.45	13	札村	5.33	13	凤凰	5.57	13	埭溪	4.25	13	南街	10.50	1	凤凰	5.57	13	城西	0.10	13	开发区			旧馆	95.94	13	
妙西	5.39	14	开发区	5.25	14	开发区	5.43	14	札村	3.93	14	城南	10.50	1	织里	5.31	14	城中	0.01	14	城南			埭溪	95.47	14	
凤凰	5.22	15	南街	5.00	15	南街	5.43	14	城南	3.62	15	旧馆	10.50	1	常路	4.77	15	城西	15	88.84	15	开发区			妙西	81.03	16
南街	5.04	16	常路	5.00	15	札村	5.20	16	东林	2.94	16	常路	10.50	1	营业部	3.26	16	开发区	15		旧馆						