

欢迎扫码关注
“吴兴农商银行”
微信公众号

总编:周盛东

责任编辑:徐永明、吴梦刚

内部刊物
注意保管

省农信联社陈博恺副主任来行参加 2018 年度领导班子民主生活会并慰问困难党员



通讯员 吴梦刚 应志豪

1月15日,省农信联社副主任陈博恺来行参加2018年度领导班子民主生活会并慰问困难党员。



陈博恺副主任一行在行党委书记、董事长周盛东代表班子作对照检查发言,各领导班子成员逐一进行对照检查发言,并进行批评和自我批评。

徐鹏峰表示本次民主生活会开得比较好,能按照要求严格部署开展,发言讲得比较透彻,各班子成员的报告扎实。他要求,我行党建引领作用要进一步加强,凝心聚力上要进一步加重,管理框架上要进一步重塑。

陈博恺强调,我行党委班子一是深入学习,筑牢根基。完善学习机制,把思想、行动统一到党的十九大精神上来,用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑,切实履行党员义务。既要服务好当地经济,也要服务好中心工作,切实承担特殊使命和责任,做有情怀的高管。二是坚持问题导向,抓好整改落实。班子成员要相互交心,经常咬耳朵、扯袖子、红红脸、出出汗,在

批评和自我批评上更加激烈一些。要梳理问题清单,制定整改措施,落实整改时限,做到透明、公开,以抓铁有痕、踏石留印的劲头抓好作风建设。三是坚持建章立制,巩固民主生活会成果。班子成员要落实主体责任和监督机制,强化责任担当,相互配合,做到一个声音对外。四是坚持创新,推动高质量发展。要加大创新,力求有所作为,切实推动动力、效力、质量三大变革。

吴兴区领导来行开展年终决算慰问调研



通讯员 吴梦刚

2018年12月31日下午,吴兴区委副书记、区长陈江,副区长李娜,区府办主任卢晓华,区金融办主任邱国强、党组成员陶静等一行来到我行开展年终决算慰问座谈,并走访了总行营业部,行领导班子陪同。



陈江向坚守在年终决算岗位上的我行干部员工表示慰问,送去新年的祝福,并了解了我行社银联通、市民服务之窗等助力“最多跑一次”改革方面的工作举措。

座谈中,陈江听取了行党委书记、董事长周盛东所作的全面工作汇报,对我行的发展给予充



分肯定和赞扬。他表示,我行一直是吴兴区重要的金融力量,今年行领导班子齐心协力,在经营理念和开拓精神上全面提振,取得了突破性的成绩,在服务“三农”、税收贡献等方面的数据都很实在,和区政府的联系也更加紧密,展现出越来越好的发展势头。他同时表示,我行是吴兴区自

己的银行,理应作出更大的贡献,区政府对我行的工作十分重视,将提供更大的支持,在前期调研会商的基础上,加快推进实质性工作。他对我行提出殷切希望,希望全行在新的一年里定位更加坚持,规模更加做大,质量更加做优,对地方的支持更加凸显。他要求,我行做好四个方面工作:一是大力支持乡村振兴,积极推广在农村金融服务领域的一些好做法,在土地全域整治、美丽乡村、小城镇建设等方面,探索更多更好的产品和方法;二是加大对实体经济的支持,推广园区贷、绿贷通,加强与小微园区合作,支

持创新型、科技型企业成长;三是加强政府与农商行实打实的合作,加快制定支持农商行发展的方案文件,全力支持我行发展;四是加强自身建设,不断优化人才队伍,加快产品创新,发挥机制灵活的优势,在激烈的市场竞争中不断做大做强。

李娜对我行提升与政府对接合作的紧密度,呈现出发展新面貌表示肯定,对我行5年投入60个亿支持乡村振兴表示振奋和感谢。她希望我行用更加积极务实的态度,全力服务吴兴区乡村振兴工作,辐射带动全域实体经济发展。

吴兴区不动产抵押登记“最多跑一次”服务延伸合作签约仪式在我行举行

湖州全市首张自带电子印鉴不动产抵押登记证书同时诞生

通讯员 吴梦刚

1月18日上午,湖州市自然资源和规划局吴兴分局与我行共同举行“不动产抵押登记‘最多跑一次’服务延伸合作签约仪式”。湖州市自然资源和规划局吴兴分局局长王勇、副局长林宏,吴兴区不动产登记中心主任张旭黎、副主任邱芸赞,行党委书记、董事长周盛东,副行长陈法良(主持工作)、党委委员

卢启祥,以及相关支行和部室负责人参加。

双方就各自在助推“最多跑一次”改革方面所做的工作进行了介绍,并签订不动产抵押登记延伸服务协议。

周盛东本次签约仪式的召开表示祝贺,对双方下一步合作表达了美好的愿望,他表示我行将进一步深化与湖州市自然资源和规划局吴兴分局的合作,不断促进“金融+政务”的深度融

合,切实推动“最多跑一次”改革,方便广大百姓群众。

王勇表示,湖州市自然资源和规划局吴兴分局与我行前期有着良好的合作基础,双方要共同以此次签约为契机,不断创新破难,积极探索,拓宽合作模式和应用链。他希望双方加强重视,真诚相待,大胆创新,切实为广大百姓和企业提供方便快捷的服务,提高政务服务和金融服务满意度。

据悉,在本次签约合作后,吴兴区不动产抵押登记中心的不动产抵押登记查询和办理等职能将延伸至我行各营业网点。这意味着,以往在吴兴区办理不动产抵押登记需经办人到吴兴区不动产抵押登记中心进行办理,来往费时费力,在本次签约合作后,吴兴区不动产抵押登记在吴兴农商银行的任何一个营业网点均可当场受理,银行工作人员可在线

将抵押登记资料发送给区不动产抵押登记中心进行在线审核,一般5分钟左右即可审核通过并当场办出抵押登记证书,大大节省了时间。

值得一提的是,通过我行办出的不动产抵押登记证书是全市首个自带电子印鉴的不动产抵押登记证书,该电子印鉴相当于不动产抵押登记证书的电子身份证,不仅查询更快速、便捷,同时也更安全、可靠。

我行荣获吴兴区三项殊荣

通讯员 吴梦刚

1月25日,2019年吴兴区经济发展大会在吴兴区行政中心会议室举行。会上,我行被授予“2018年度吴兴区金融机构一等奖”“2018年度吴兴区税收超

亿元企业铜牌奖”“2018年度吴兴区绿色金融改革创新优秀单位第一名”3项殊荣,这是对我行2018年各项工作的极大肯定和鼓舞,也为我行持续深化政银合作,深推普惠金融建设和绿色金融改革创新注入了强大动力。

2018年,我行在省农信联社、湖州办事处以及区委、区政府的正确领导下,在人行、银监等监管部门的关心支持下,紧紧围绕年度发展目标,持续加强普惠金融建设,服务乡村振兴战略和“最多跑一次”改革,有效防控

金融风险,加强内部管理和队伍建设,推动了全行转型发展,为地方经济社会发展作出积极贡献。截至2018年末,各项存款余额为164.33亿元,比年初增加19.11亿元,增幅13.16%;各项贷款余额为113亿元,比年初增加

17.27亿元,增幅18.04%,其中绿色信贷余额26.42亿元,比年初新增8.89亿元,增幅50.71%,存款、贷款、绿色信贷余额和占比均列全区金融机构首位。实现账面利润2.3亿元,上缴各项利税1.06亿元。

我行与八里店镇人民政府举行乡村振兴战略合作签约仪式

通讯员 吴梦刚 邹王玲

1月8日,八里店镇人民政府和我行举办乡村振兴战略合作签约仪式。吴兴区委常委、统战部长宋建方,八里店镇党委副书记、镇长张学民,八里店镇党委副书记杨斌、吴群伟,八里店

镇党委委员褚云江,八里店镇全辖20个行政村书记,我行党委书记、董事长周盛东,副行长(主持工作)陈法良,常路支行、城东支行、三合家园支行班子,相关部室负责人,相关企业、农户及媒体记者等参加。

会上,陈法良和张学民分别

介绍了各自乡村振兴情况,我行和八里店镇人民政府签订乡村振兴战略合作协议,整体授信20亿元。同时,常路支行、城东支行也分别与移沿山村、永福村、小山村及相关企业和农户签订合作协议。

周盛东在讲话中表示,将加

大创新力度,对八里店镇的资金、财力、人力进行大力投入,扩大农村金融服务规模和覆盖面,为八里店镇乡村振兴战略实施提供更多的血液,贡献我行的一份力量。

宋建方对我行为吴兴区发展所作的贡献表示肯定和赞赏,

他强调,我行要主动作为,靠前服务,打造便民利民惠民的银行,要加大信贷支持力度,切实帮扶薄弱村建设,要继续围绕全区金融服务大局,在国家级农业示范区和东部新城建设中发挥更大的作用,为吴兴区域经济发展作出更多的亮点。

我行与妙西镇人民政府签订战略合作协议

通讯员 沈建方

1月11日,我行和妙西镇人民政府举行乡村振兴战略合作签约仪式,双方就进一步加强政银合作,全面加快实施乡村振兴战略达成重要共识。吴兴区副区长王青,妙西镇党委书记包永良,党委副书记、镇长王国华及该镇辖内15个行政村书

记和村长,我行党委书记、董事长周盛东,副行长陈法良(主持工作),妙西支行班子,总行主要部门负责人以及当地优秀企业家等参加。

会上,我行与妙西镇人民政府签订协议,并向该镇整体授信15亿元,妙西支行与相关行政村、企业及农户代表现场签订合作协议。王青对我行一直以

来对吴兴区和妙西的支持表示肯定和感谢,她祝愿双方加强同创共建,谋求共赢合作,加快妙西全域旅游产业发展;她希望妙西借助双方合作,保持良好势头,在我行的支持下,把妙西建设得更美、更富、更好;她要求企业家抓住机遇,用好金融活水,积极把妙西打造成乡村振兴的排头兵。

我行召开一届二次工会代表大会暨职工代表大会



通讯员 李卉

1月3日下午,我行一届二次工会代表大会暨职工代表大会在总行召开,总行领导班子、职工代表及各支行、各部(室)负责人共91人参加会议。

副行长陈法良(主持会议)主持会议,监事长朱子平代表一届工会委员会向大会作2018年度工会工作报告。报告回顾了2018年度工会各方面工作情况,并指出2019年度工会工作要有效调动职工的积极性主动性创造性,要切实加强维权和服务工作,要努力建设学习型服务型创新型工会,为全面开创我行工会工作新局面而努力奋斗。

党委书记、董事长周盛东作重要讲话,他表示,经过全体干部员工的共同努力,2018年我行体现出了稳中有进、稳中向好、稳中提质的良好发展态势,各项业务再上台阶,风险管控再出成效,管理能力明显提升,队伍建设不断加强,在全行稳健发展道路上取得了新的进展。他强调,2019年全行工作要坚持党建引领发

展,坚守“小银行”市场定位,坚定“大市场”发展意识,全行上下要不断发挥“绿色+普惠”双轮驱动的力量,在本土市场深耕细作;要以“乡村+城市”为两大载体,持续推动业务转型发展;要实现产品与服务的“线上+线下”协同发展,提升精准营销和获客能力;要把“预防+处置”两手抓,着力优化管控手段;要增强“队伍+文化”的核心动力,精准发力提升管理服务能力。他同时强调,面临新发展新要求,职代会和一届工会要提高站位,主动融入,发挥好应有的作用,打造好四个“家”,即围绕鼓励员工献计献策,建立民主之家;围绕员工衣食住行,提升员工生活品质,建立职工之家;围绕讲情怀、讲感情,让员工感受单位温暖,建立爱心之家;围绕业余文化生活,开展健康关爱计划,引导员工培养健康的生活方式,建立文化之家。

会议还审议通过了工会经费管理办法、医药费管理办法、延付薪酬管理办法、企业年金方案(试行)等11个办法和方案。

我行召开2018年度领导班子和领导干部考核大会

通讯员 李卉

1月9日晚,我行召开领导班子和领导干部考核大会,省农信联社湖州办事处主任徐鹏峰及考核组成员,吴兴区委组织部周春华,我行党委班子成员、中层正职干部及员工代表参加会议。

会上,党委书记、董事长周盛东代表行领导班子作2018年度班子述职述德述廉报告,各班子成员先后作个人述职述德述廉报告。

徐鹏峰对我行2018年度的工作给予了充分肯定,对2019年工作,他提出四点要求:一是加快赶超发展,坚持“姓农、姓小、姓土”的核心定位,坚持“把服务挺在最前面”的价值导向,深入实施乡村振兴、金融服务工程、最多跑一次改革等各项工作;二是加强队伍建设,增强向心力和凝聚力,增强四个意识,发挥好党委的领导核心作用,建立健全人才脱颖而出的晋升机制,营造公平公正的选人用人环境;三是优化各项

管理,按照从严治党的要求,优化完善各项规章制度,建立健全工作督导机制、奖惩机制,加强财务管理和成本控制的管理,切实增强执行力建设;四是全面打响开门红,要赶超发展、加快发展,延续良好的工作势头,把劳动竞赛当作巩固比学赶超活动成果的大擂台,精准施策、全面发力,坚决打好打赢2019年劳动竞赛战役。

会议对领导班子及成员、干部选拔任用工作进行了民主测评和民主评议。

我行召开2018年度党支部书记抓基层党建述职评议会

通讯员 慎希

1月26日,我行在总行召开2018年度党支部书记抓基层党建述职评议会,行党委班子成员、党支部书记、中层正职干部和二级支行负责人参加。

会上,织里、轧村等8家党支部书记进行了现场汇报,城西、城南等11家党支部书记进行了书面汇报,在座评委对19家党支部书记进行了述职评议。

党委委员、副行长(主持工作)陈法良对述职进行了点评。他指出,此次党建述职评议,既

是一次盘点梳理,也是一次学习交流,更是对各位支部书记主体责任的一次督促提醒。他指出,2018年各党支部书记抓基层党建工作的三个特点:履职尽责更加有力;党建基础更加扎实;服务中心更加有效。他强调,要提高思想认识,履行主体责任;要巩固阵地建设,增强服务功能;要加强党建引领,推动业务发展。

党委书记、董事长周盛东发表重要讲话,他指出述职汇报抓住了基层党建的关键点,述出了责任和意识,述出了特色与亮点,述出了问题 and 不足,也述出

了压力和动力,体现了对基层党建工作的重视和思考。他强调,基层党建工作的做到五个“到位”:要旗帜鲜明讲政治,坚持思想为先,在理想信念上再坚定,做到认识到位;要直面问题抓整改,坚持久久为功,在健全机制上求突破,做到整改到位;要强化服务履职能,坚持基础为先,在抓细抓实上下功夫,做到机制到位;要创新思路筑堡垒,坚持特色为重,在品牌创建上促提升,做到措施到位;要围绕中心促发展,坚持实绩为本,在发挥作用上出实招,做到落实到位。

移沿山支行盛大开业

通讯员 邹王玲

1月8日,我行移沿山支行盛大开业,吴兴区委、组织部长宋建方,八里店镇党委副书记吴群伟,我行党委书记、董事长周盛东,副行长陈法良(主持工作)出席。宋建方和周盛东共同为网点开业揭幕。

移沿山支行位于吴兴区与南浔区交界,交通便利,服务面可覆盖周边行政村700多农户,

并辐射至旧馆新兴港村、光明村、三桥村一带,周边有国家4A级景区——移沿山生态农庄,农业产业发达。支行将坚持“服务三农、服务小微”的市场定位,坚守“姓农、姓小、姓土”,不忘初心,始终从当地百姓的金融服务需求出发,切切实实为当地百姓提供热情、周到、便捷的金融服务,打通金融服务“最后一公里”,成为湖州人自己的银行、老百姓家门口的口碑银行。

我行举办 2019 年“迎新春 送福气”贵金属品鉴会暨财富管理中心成立活动

通讯员 卢项

1月4日,我行在总行26楼举办2019年“迎新春 送福气”贵金属品鉴会暨财富管理中心成立活动,省农信联社湖州办事处副主任周武、业务科副科长梅云飞,行党委书记、董事长周盛东,副行长(主持工作)陈法良,支行(营业部)相关负责人及

200余名特邀客户出席。

周武和周盛东共同为财富管理中心揭幕,陈法良致辞。财富管理中心是我行针对个人高端客户推出的理财服务品牌,通过顾问式、一对一的服务形式,以专业化的管理方式,为客户提供财富账户管理、投资组合管理、授信融资咨询等丰富全面的金融服务,帮助客户

实现资产的保值升值。同时,进一步延伸我行的金融服务链条,满足客户多元化的金融服务需求。

活动现场还包括茶艺表演、有奖砸金蛋、整点秒杀等环节,引爆了现场的人气,将活动一次次推向高潮,也使得成交量不断攀升。据统计,活动当天累计成交金额达52万元。

“两优两强”撬动民营企业发展“新杠杆”

通讯员 吴梦刚

作为服务地方经济的主力军,我行响应政府政策号召,积极履行金融职能和社会职责,加大对民营企业帮扶力度,以两优两强工作举措,不断撬动民营企业发展“新杠杆”。

优化顶层设计,加大资源倾斜。统筹信贷规模结构。单列民营企业信贷投放计划,将民营企业融资需求作为信贷投放类型的“最优先级”予以保障,确保民营企业贷款投放额度不被挤占和挪用。推进民营企业利率定价机制,通过利率下浮、降低贷款周转成本、减免费用等方式,减轻企业负担。2018年为民营企业利率平均下浮0.5个百分点,降低贷款融资成本1800万元,减免费用800万元。

优化服务流程,提升金融覆盖。优化网点资源配置,打造扁平化管理新模式,目前已打造扁平化网点13个,推出服务30余项,激发网点服务民营企业的潜力。推进民营企业信贷投放标准化操作,严格按照“三有三无”标准,借助手机普惠通、移动PAD等科技手段,实现贷前调查、授信信用审批等5个环节的便捷

化、批量化操作,使企业获贷周期平均缩短1.8天。

强化产品创新,满足多元需求。创新“税贷通”、“拍贷通”、“厂房贷”、专利权质押、商标权质押等贷款产品11个,发放创新产品贷款2.8亿元,解决民营企业抵押担保难题。深化绿贷通平台合作,切实推进绿色民营企业发展,2018年新增绿色民营企业贷款3.64亿元。积极深化平台合作,加入吴兴区智能装备产业知识产权联盟,并与吴兴区小微企业园区、开发区膜产业园区开展合作,创新投贷联动模式,进一步提升服务民营企业能力。

强化走访宣传,展示良好形象。完善走访工作机制,建立“五个一”工作法,加大服务下沉力度和民营企业走访力度。开展“百名行长进民企”“走千访万”“普惠大走访”等活动,全年累计走访企业1600家次,为企业解决金融难题238个。积极举办银企对接会,掌握民营企业金融服务需求,提高服务契合度。积极开展金融知识宣传活动,送金融知识进企业,利用线上、线下渠道让民营企业了解国家政策和金融知识,树立全行良好形象。

我行召开 2019 年“开门红”劳动竞赛第一次推进会

通讯员 王悦

为有效推进各项业务发展,保证“开门红”任务指标顺利完成,1月26日,我行召开2019年“开门红”劳动竞赛第一次推进会,总行领导班子,各支行(营业部)、各部(室)负责人参加会议。

会上,党委委员卢启祥对“开门红”劳动竞赛启动以来各项指标完成情况进行通报。

副行长陈法良(主持工作)对下一阶段工作进行部署。他指

出,目前全行各项指标整体推进缓慢,未能达到阶段性目标,面临的形势非常严峻,并提出五点工作要求:一是进一步统一思想,提升干部员工积极性;二是抓好存款,抢占旺季营销先机;三是加强走访,持续深化普惠金融;四是精准营销,提高电银发展速度;五是依法合规,确保业务持续健康发展。

党委书记、董事长周盛东作重要讲话。他指出,劳动竞赛以来全行上下精神状态有所好转,表现出了好的精神面貌,

但与其他兄弟行相比,成效仍不够明显。他要求,全行必须进一步立足城区行市场空间大的优势,充分挖掘客户资源,拓展市场发展空间;加强考核通报,将每位客户经理、每位员工的营销业绩亮相并排名,从上到下,将压力传导到位;加强走访,深入农户家庭,加强与村级组织的合作;积极开展各类有亮点的活动,营造浓厚的活动氛围;各支行领导班子要提高经营与管理能力,向管理要业绩。

行领导班子年终决算走访慰问辖内支行

通讯员 吴梦刚

2018年12月31日下午,我行领导班子一行前往辖内城东支行、城北支行、城西支行、开发区支行开展年终走访慰问,向基

层员工送去新年祝福和问候!

党委书记、董事长周盛东听取支行班子“开门红”工作落实情况汇报,要求支行围绕资金组织、信贷投放、普惠金融等方面加大工作力度,在村、街道账户

营销等方面下苦功夫,找寻突破口,实现开门必红,并就支行提出的有关问题提出了针对性意见建议。

董事会办公室、办公室、运营管理部负责人陪同走访。

我行赴扶贫结对村开展新春走访慰问

通讯员 应志豪

1月23日上午,吴兴农商银行董事长周盛东一行来到扶贫结对联系村——吴兴区东林镇胜利村,走访当地6

户困难村民家庭,送上春节慰问。

走访中,周盛东亲切地向困难村民了解他们的家庭人员情况、生活情况和收入情况,在了解他们一家人的困难

后,他鼓励他们好好生活,早日脱困致富,并送上新春慰问礼金和慰问品。村民们纷纷表示感谢,并表示吴兴农商银行对待他们就像对待亲人一样。

我行数据仓库项目成功建成

通讯员 王学斌

为解决长期困扰我行的数据孤岛、数据可用性低、基础平台薄弱等问题,我行于2018年6月启动数据仓库项目建设,至2018年末已完成数据仓库一期开发,并成功部署了数据平台以及在此基础上实现的自助取数系统和综合报表平台。

自助取数系统解决了业务人员取数过分依赖科技人员的问题,该系统提供了图形化的界面和全汉化的字段及说明。利用该系统,业务人员可以根据不同的需求,自主分析并获取数据,使得对科技人员的依

赖降到最低,大大节约了取数时间。综合报表平台为各业务部门提供了简单易用的报表查询界面,同时根据不同的需求,定制了百余张个性化报表,解决了业务人员在制作报表时需要手工统计、汇总的问题,大大减少了报表制作的工作量。以存贷款日报为例,在综合报表平台上线之前,每日制作存贷款日报大约需要1小时,而在平台上线后,只需要点击查询导出即可,工作效率得到了极大的提高。

该项目有利于我行数据全面整合优化,为今后的应用建设打下了坚实的基础。

我行开展“结对放心农贸市场 打造现金服务精品”宣传活动



通讯员 林银 曹芳芳 王伊娜

为进一步提高流通中人民币整洁度,提升现金服务和使用的满意度,我行于1月5日

上午分别在紫金桥农贸市场和滨湖农贸市场开展“结对放心农贸市场,打造现金服务精品”主题宣传活动。



当天正值小寒时节,我行本次以旧换新、以整兑零服务活动得到了广大市民的认可,商户老板与客户将宣传



台围得水泄不通。活动中,常路支行和凤凰支行兵分三队,明确分工,一队向客户宣传中国人民银行下发的关于

不宜流通人民币判定标准,告知客户残损币等可至我行各网点进行兑换服务;二队对市场内的商户所持残损币进行现场兑换,并向其提供定额的零钞兑换服务,还讲解了人民币鉴别特征,提高经商人员识假辨假能力;三队与农贸市场办公室对接,建立长期服务机制,畅通残损币回笼通道。

此次活动发放宣传资料近250份,兑换服务人次55人,兑回纸币1093张,兑回硬币76枚,兑回金额9284.8元,成效明显。接下来,我行将趁热打铁,进一步加大工作力度,切实提高市场流转现金整洁度不懈努力。

图
片
新
闻

2018 年年终决算当晚，省农信联社湖州办事处主任徐鹏峰，副主任周武、蔡平川、沈旭荣等领导来到我行进行走访，对坚守岗位的我行农信员工致以慰问和节日祝福。

(吴梦刚 摄)

年终决算夜
我们在一起

年终决算，作为银行人，才能体会其中的酸甜苦辣。2018 年 12 月 31 日，又是一年一度的年终决算“收官日”，吴兴农商银行的员工们在各自的岗位上继续坚守，散发着光和热，体会着情与暖，收获着成就和快乐。



年终决算当晚，吴兴农商银行网点内灯火通明，坚守在一线的员工们依然在继续着手头的工作，一切都是有条不紊，秩序井然。

(薛伟伟 摄)



又到了一年一度的年终决算时，对我们银行人来说，12 月 31 日仿佛是个盛大的节日，当各行各业的人们都回家团聚吃饭，和亲朋好友一起跨年的时候，我们银行人紧锣密鼓地进行年终决算，坚守在岗位上，默默地做好今年最后一项工作，这一年，我们辛苦了。原来生活不止眼前的年终决算，还有明年的开门红。

(许赞菲 摄)



年终决算，也是跨年夜。走过 2018，2019 我们一起出发。

(陆海燕 摄)



面对全新的 2019，我们整装待发。

(许赞菲 摄)

年终决算当晚，吴兴农商银行科技人员密切关注系统运行情况，保障交接顺利。

(王学斌 摄)



年终决算当晚，吴兴农商银行科技人员加强设备巡检，保障一切顺利。

(王学斌 摄)